

# A közvetlen uniós forrásokra történő eredményes pályázat eszközei



**Dr. Hitesy Ágnes**

**HBH Stratégia és Fejlesztés Kft.**

Győr, 2017. október 05.

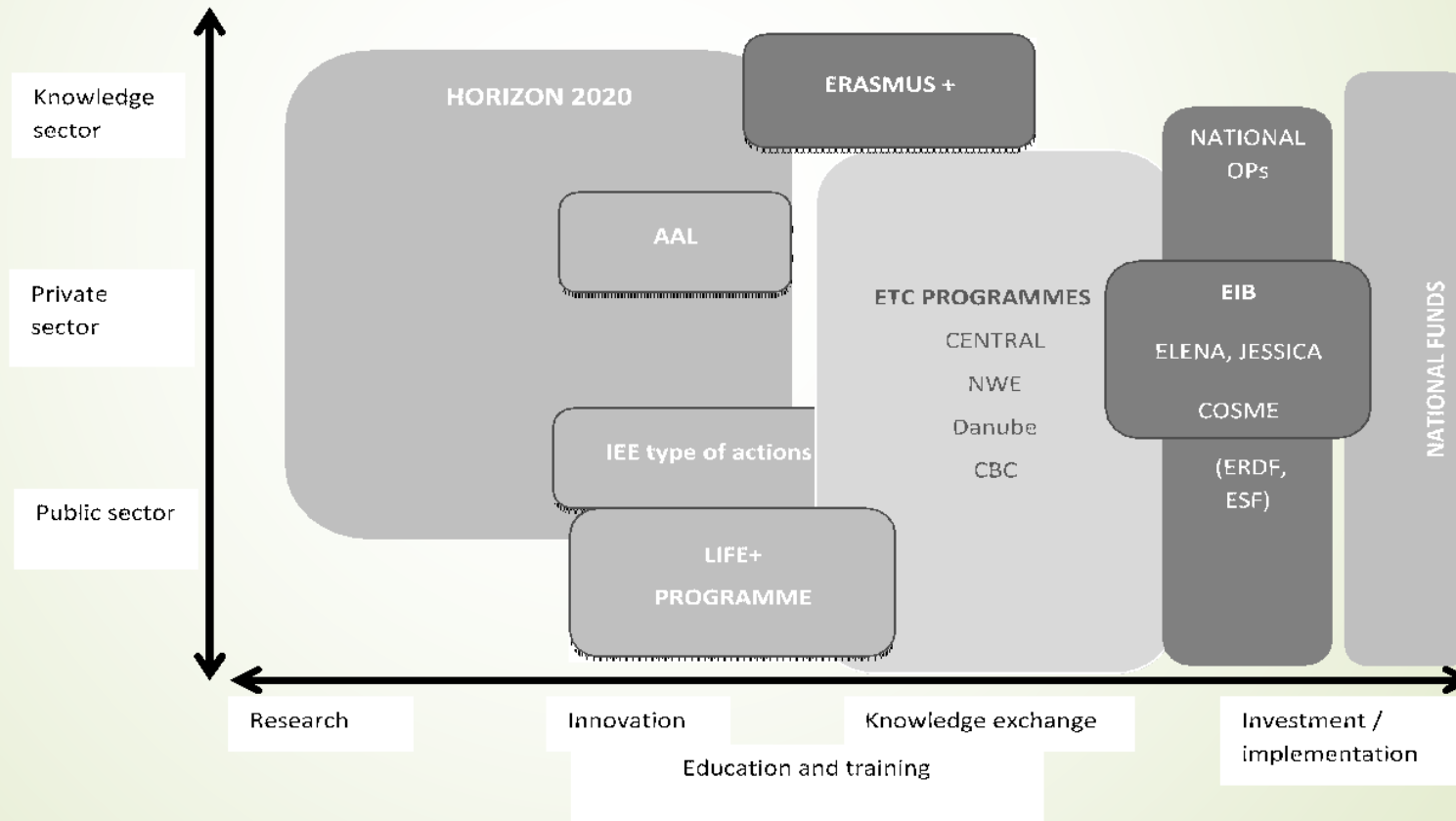
Grants Europe  
consulting



# Az EU 2020 rendszere- stratégiai célok- tematikus célok

EU2020: 10 year Growth Strategy							
Priorities	Smart growth			Sustainable growth		Inclusive growth	
Key targets	R&D 3% of GDP invested	Education Early school leaving below 10%; 40% of 30-34 olds with degree		Climate change and energy 20/20/20% strategy		Employment 75% of the 20-64 olds	Poverty, social inclusion 20 million less people at risk of poverty
Flagship Initiatives	Innovation Union	Digital Agenda	Youth on the Move	Resource Efficient Europe	Industrial Policy for the Globalisation Era	Agenda for New Skills and Jobs	EU Platform against Poverty
Thematic Objectives	Research & Innovation	SMEs		Climate change	Low carbon economy	Employment & Labour mobility	Institutional capacity
	ICT		Education, skills, LLL	Environment	Sustainable transport	Social inclusion & Combatting poverty	

# A közvetlen EU-s programok téma és felhasználói szempontú csoportosítása



# A közvetlen EU-s programok prioritásrendszere

- ▶ **Mind a területi, mind a tematikus programokban a nagy EU-s célok tükröződnek le**
- **régióspecifikus módon (ETE): nagyon hasonló prioritások**



innováció, környezet/energia, kulturális örökség, közlekedés

- **globális célokhoz kapcsolódva (H2020, Urbact, stb)**



PI: K+F, smart, városi innováció, szociális innováció, közlekedés, energia, egészségügyi ellátás

# Az EGTC-k (európai területi együttműködési csoportosulás) szempontból releváns programok, pályázati menetrend

## ► *Területi Programok: Interreg*

- **Interreg Europe:** 2018. késő tavasz
- **Duna Transznacionális Program:** 2018. késő tavasz
- **Közép-Európa Transznacionális Program (CE):** 2018. január 25.

## ► *Tematikus Programok:*

- **Urbact:** 2017. őszétől folyamatosan
- **H2020:** előzetesen publikált 2 éves munkaprogramok szerint
- **Urban Innovative Actions (UIA):** 2018. tavasz
- **Creative Europe:** 2017. november vége



# TAPASZTALATOK

- Több, mint 100 benyújtott pályázat alapján (80% feletti sikerráta)
- A pályázatok 90 %-a helyi és regionális területi szereplők számára készült
- Földrajzi megoszlás: 70 % magyar (helyi önkormányzatok, EGTC, nagy közalapítványok, egyetemek), 30 % más európai pályázók (holland, olasz, szlovén, portugál, ír, francia)
- Folyamatos visszajelzés az érintett JTS-ek részéről
- A nyertes pályázatok pályázói és tanácsadói oldali megvalósítási tapasztalatai



# Problémák a fejlesztési folyamat során

- ▶ A nemzetközi programokkal kapcsolatos tudáshiány
- ▶ Témaválasztás, a téma illesztése a program prioritáshoz
- ▶ A pályázó szervezet kapacitása:
  - belső szakmai tudás, informáltság hiánya;
  - kompetens, a térség problémáit ismerő, hely specifikus elvárásokat, célokat megfogalmazni képes emberek, vezetők
  - belső koordinációs kapacitás, erő
  - a munka mennyiségének felismerése, szervezett, határidőre történő részvétel a co-working folyamatban



# Problémák a megvalósítási folyamat során

- **Implementációs kockázat:** pénzügyi kapacitás, előfinanszírozási képesség gyengesége
- **A szakmai megvalósítás iránti elkötelezettség:** az LP (vezető partner) elkötelezettsége példamutató kell, hogy legyen a partnerség felé
  - Projektvezetési és koordinációs kapacitás hiánya / gyengeségei
  - Szakmai / adminisztrációs munkaerő hiánya / gyengeségei



**A projekt megvalósítása során szerzett tudás / tapasztalat / eredmények nem intézményesülnek**





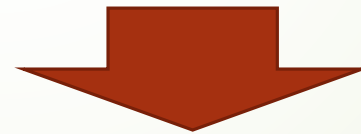
# „Sikertörténetek”, pozitív példák

## ► Stratégia mentén megvalósuló, építkező pályázati munka

- Újbuda 50+ Stratégia: 2 CE, 1 Duna, 1 Norvég
- Debrecen Egészségipar: 1 SEE, 1 Interreg, több partneri bevonás (Urbact, Interreg)

## ► Hazai és nemzetközi források összekapcsolása

- Debrecen Agóra: GOP, SEE
- Eger: Urbact, ROP (Szoc.Városrehab)
- Budapest XVIII. Kerület Önkormányzat: Urbact, ROP (Szoc.Városrehab)



**Belső intézményes tudás, nemzetközi „pályabiztonság”, megerősített kapacitás, networking élmény, pályázati pozíció erősödése**

# Pályázati tanácsadó bevonása, szerepe

- ▶ A programelvárások sokfélesége, komplexitása, a nyelvi igények, a nemzetközi konzorcium építés → időben koncentrált nagy befektetéssel jár
- ▶ A fejlesztési folyamat koordinálása (témafejlesztés, illesztés, partnerek bevonása, egyeztetett témakeretek kialakítása, strukturálása) professzionális közreműködőt igényel
- ▶ **A tanácsadó ideális szerepe:**
  - a pályázati téma programlogikával való összehangolása
  - a fejlesztési folyamat levezénylése
  - az angol nyelvű pályázat magas minőségű előállítás
  - pályázati biztonság nyújtása a pályázó szervezet és a konzorcium számára

**A pályázati tanácsadó nem helyettesíti a pályázót → Co-working**



*Köszönöm a figyelmet!*



**HBH Stratégia és Fejlesztés Kft.**

1065 Budapest, Bajcsy-Zsilinszky út 37. III. em. 10.

Tel.: + 36 1 319 1790

Fax: + 36 1 319 1381

Web: [www.hbhe.hu](http://www.hbhe.hu)